

Evaluation de la politique d'accompagnement des projets innovants au Maroc : Cas des programmes de recherche.

AFERIAT Mostapha

Doctorant au Laboratoire : « Recherche en Économie et Management Stratégique des Organisations »,

Université Hassan II, Casablanca, Maroc,

Mostaphaferiat01@gmail.com

FASLY Hakima

Professeur de l'Enseignement Supérieur,

Université Hassan II, Casablanca, Maroc, faslyhakima@gmail.com

Résumé :

Au cours des dernières années, le Maroc a mis en place une nouvelle politique de soutien, d'accompagnement et de financement de la recherche scientifique et de l'innovation par des programmes de recherche, le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique est l'opérateur désigné pour matérialiser cette action, en effet celui-ci a procédé de mettre au profit de chaque institution publique ou privée son expertise en matière de conseil, de gestion et de financement désirant œuvrant des recherches dans son domaine.

Cette recherche étudie, la valorisation et la promotion des projets innovants au Maroc à

travers les programmes de recherches. En optant pour une méthode qualitative basée sur des ressources documentaires en particulier le bilan d'activité de 2020 du Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique (CNRST), les résultats tirés de cette étude montrent qu'en 2020 le CNRST a continué la gestion des programmes des années passées, dans ce sens des programmes de recherches ont été abouti, certains ont fait l'objet de 2^{ème} et 3^{ème} appel à projet, des financements par tranches ont été réservés à d'autres, tandis que quelques programmes sont en cours de lancement.

Mots clefs : Programme de recherche, Projet innovant, Accompagnement, Innovation,

Valorisation de la recherche, Transfert de technologie.

Abstract:

In recent times, Morocco has implemented a new policy that support, guide and fund scientific research and innovation through research programs strategy. The National Center for Scientific and Technical Research is the designated operator to carry out this policy. Indeed, this entity has proceeded to put at the profit of each institution either public or private its expertise in terms of advice, management and funding wishing to carry out research in their field.

This research paper aims at studying the valorization and promotion of innovative

projects in Morocco through research programs. By choosing a qualitative method based on documentary resources, in particular the 2020 activity report of the NCSTR, the results of this study showed that in 2020 the NCSTR has continued the management of the programs of the past years,

Some research programs have been completed, others have been the subject of the second and third call for projects, while tranche funding has been reserved for some programs, only few programs have been launched.

Keywords: Research program, Innovative project, Support, Innovation, Promotion of research, Technology transfer.

INTRODUCTION

Les changements affectant l'environnement des entreprises marquées par l'accélération des échanges internationaux, la réduction de la durée de vie des produits, les mutations technologiques et commerciales, contraignent les chefs d'entreprises à réagir avec célérité et s'engager dans les nouvelles voies de l'innovation et de la technologie pour la création de la valeur et l'amélioration du positionnement concurrentiel de leurs entreprises.

L'innovation est, de toute évidence, devenue une des clés fondamentales de la compétitivité et un outil indispensable pour la création de la valeur, elle permet de saisir les opportunités, de relever les défis et contribue à assurer un développement durable de l'entreprise.

Ainsi, et en considération de l'innovation en tant que clef de réussite pour améliorer la position concurrentielle de l'offre marocaine sur les marchés internationaux, le ministère de l'Industrie et de Commerce, s'est attelé, depuis quelques années, en association avec les divers acteurs concernés, à définir les jalons d'un dispositif national d'accompagnement des entreprises en la matière.

Valoriser la recherche, c'est créer de la valeur à partir des savoirs produits et accumulés, c'est donner une valeur économique à l'activité et aux

résultats de la recherche. L'innovation et la recherche sont des facteurs clefs de l'avenir et doivent être soutenues de façon active, cohérente et durable par les pouvoirs publics.

La promotion et la valorisation par des programmes de recherche constitue un volet important de la politique de soutien à l'innovation mise en place par le Maroc. En effet dans le cadre de sa mission de promotion et de développement de la recherche scientifique, le CNRST œuvre à diversifier les sources de financement de la recherche scientifique en mettant son expertise en matière de gestion des programmes de recherche à la disposition de toute institution souhaitant promouvoir la recherche dans un domaine.

Cette recherche se veut une appréhension des mécanismes de soutien, d'accompagnement des projets innovants au Maroc à travers une démarche de programmes de recherche dédiés à chaque institution souhaitant faire de la recherche dans son domaine. Pour ce faire, le document est organisé de manière à ce que le premier point touche le cadre théorique de la recherche, le deuxième point illustre le cadre pratique de l'étude alors que le troisième point s'intéresse à la présentation et la discussion des résultats obtenus.

1. contexte de la recherche.

Compte tenu de l'importance qu'occupe la recherche scientifique dans la promotion et l'accompagnement des projets innovants, le

centre National de la Recherche Scientifique et Technique en collaboration avec les universités, les autorités locales, régionales, nationales et

internationales a mis en place des programmes de recherches pour contribuer au développement de l'écosystème national de l'innovation et pour créer un réel potentiel à la **création** des projets innovants.

Un projet d'innovation est un projet qu'une entreprise fait émerger et réalise pour concevoir, développer, mettre en œuvre et exploiter une offre nouvelle de produit ou de service, un procédé nouveau, une technologie ou des savoir-faire nouveaux (Le Loarne et Blanco, 2009) [1]

Le Loarne, Séverine, Blanco Sylvie: Management de l'innovation Edition Pearson, Paris 2000

En effet, lorsqu'on parle d'un projet innovant, R. Soparnot et E. Stevens [2] *Richard Soparnot, Eric Stevens : « Management de l'innovation » Edition Dunod, septembre 2007*

retiennent six caractéristiques majeures :

- Un projet d'innovation se caractérise par un objectif à atteindre, décliné en termes de délais, de coûts et de performance de l'offre développée ;
- Un projet d'innovation est singulier. Par sa nature même, on ne peut imaginer s'appuyer

Dans la mesure où ses caractéristiques bien particulières induisent un mode de management spécifique, il est utile d'apporter une description plus complète possible au cycle de vie de Projets d'innovation. R. Soparnot et E. Stevens ont mis en évidence un cycle de vie du projet d'innovation en six étapes : l'explicitation de l'idée, le lancement du projet, la

sur le succès rencontré dans le passé pour réduire les niveaux de risque ;

- Un projet d'innovation requiert l'intégration de nombreux acteurs et experts internes et externes à l'organisation et qui vont chacun contribuer sur tout ou partie de la conception à venir.
- Un projet d'innovation est risqué, on ne peut pas connaître au démarrage du projet ni les solutions qui seront efficaces, ni même le terme exact du processus s'il en existe un projet d'innovation est précisément de réduire cette incertitude.
- Le projet d'innovation se caractérise par un processus d'apprentissage progressif inscrit dans une temporalité irréversible.
- Le projet est un espace ouvert et fluctuant. Comme il n'est pas possible de circonscrire à priori le projet dans des limites précises, il faut admettre que des acteurs non prévus, comme des fournisseurs par exemple, puissent jouer un rôle important non défini au départ.

détermination des applications, le choix des applications, l'industrialisation et la préparation à la mise sur le marché ;

L'avancement dans ces différentes étapes se traduit par un temps et un engagement budgétaire croissant. La multiplication des points d'avancement doit permettre, outre le

respect des délais, la maîtrise du risque budgétaire, chaque étape n'étant engagée qu'à la faveur d'une validation formelle de l'étape précédente.

2. Problématique et cadre de référence.

Cette partie met en exergue la problématique à laquelle nous espérons répondre dans ce travail ainsi que la méthodologie adoptée.

2.1. Problématique de la recherche.

Partant du constat selon lequel les entreprises innovantes œuvrent dans un environnement juridique, économique au renouvellement du tissu économique, méritent l'attention et l'encouragement des secteurs publics et privés. Notre propos à travers cette recherche consiste à apporter une réponse à la problématique suivante : **Comment les programmes de recherche permettent d'accompagner et de soutenir les projets innovants au Maroc ?**

Ceux-ci nous conduisent à articuler cette recherche sur un certain nombre de questions :

- Dans quelle mesure les programmes de recherche contribuent à l'accompagnement et à la promotion des projets innovants au Maroc ?
- Quelles sont les principales réalisations en matière d'accompagnement des projets innovants dans le contexte marocain ?

2.2. Cadre de référence et méthodologie de recherche.

L'accompagnement entrepreneurial a émergé depuis les années 2000 comme un nouvel axe de recherche dans le champ de l'entrepreneuriat (Chabaud et al, 2010a).

Les entrepreneurs ont le choix entre une multitude de structures d'appui pour installer et développer leur activité, telles que les incubateurs ou les pépinières. Nous appellerons généralement « incubateurs » toutes sortes de structures d'appui aux entrepreneurs (Chabaud et al, 2004; Aernoudt, 2004)

Le Ministère français de la recherche définit l'incubateur d'entreprise innovantes comme "un lieu d'accueil et d'accompagnement de porteurs de projets de création d'entreprises innovantes; il offre à ces derniers un appui en matières de formation, de conseil et de financement et les héberge jusqu'à ce qu'ils trouvent leur place dans une pépinière d'entreprise ou de locaux industriels"[3]Mohammed Raef Masmoudi, "étude exploratoire des processus et des modèles d'incubation en entrepreneuriat : cas des pépinières Tunisiennes. Thèse de doctorat, Toulon.var 2006

La littérature a développé plusieurs modèles permettant d'accompagner et de soutenir le système d'appui à l'innovation et la création des projets. Le modèle conçu est celui des programmes des recherches lancé par le Maroc.

En se basant sur la théorie de gestion axée sur les résultats (GAR) introduite dans les années 60 par Peter Drucker.

La théorie de la gestion axée sur les résultats est une approche appliquée par une organisation pour veiller à ce que ces procédures, produits et services contribuent à l'atteinte des résultats clairement définis. Lors de l'utilisation de cette approche, les acteurs utilisent des informations et des preuves sur les résultats réels pour éclairer la prise de décision sur la conception, le financement et la mise en œuvre des programmes et des activités ainsi que pour la reddition des comptes et les rapports.

En ce qui est de la méthodologie envisagée, nous avons opté pour une méthode qualitative basée sur les ressources documentaires essentiellement le rapport d'activité au titre de l'année 2020 mené par le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique dans le cadre des programmes de recherche dédiés aux porteurs de projets.

3. Analyse et discussions des résultats.

En matière d'accompagnement et de soutien des projets innovants au Maroc, le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique (CNRST) a continué en 2020 la gestion des programmes de recherches lancés des années passées et des plans d'action ont été développés pour les années à venir.

3.1. Bilan et réalisations en matière d'accompagnement et de soutien des projets innovants au Maroc par des programmes de recherche.

Dans le cadre de sa mission de promotion et de développement des projets innovants, le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique (CNRST) a contribué jusqu'à l'année 2020 à la réalisation des programmes de recherche dans différents domaines comme le montre le tableau ci-après.

Tableau 1 : Les programmes de recherches lancés jusqu'à 2020 par CNRS T, Rabat

Programme de recherche	Année	Domaine d'activité	Partenaires
Programme Omraninnov	2019	Habitat et Aménagement Urbain	-Holding al Omrane -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme al-khawarizmi	2019	Intelligence artificielle	-Ministère de l'Enseignement Supérieur - Ministère de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Economie Numérique. - Agence de Développement du Digital -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (1^{er} appel à projet)	2018	Plantes médicinales et aromatiques	-Université Mohammed 5 Rabat -Université sidi Mohammed ben Abdellah Fès -Université Moulay Smail Meknès -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (2^{ème} appel à projet)	2019	Plantes médicinales et aromatiques	-Université Ibn Tofail Kénitra. -Université Mohammed Premier Oujda -Université Sultan Moulay Slimane Beni Méllal. -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (3^{ème} appel à projet)	2020	Plantes médicinales et aromatiques	-Université Hassan 2 Casablanca. -Université Chouaib Doukkali el Jadida. -Université Ibn Zohr Agadir -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme de sécurité routière (1^{er} appel à projet)	2015	Sécurité routière	-Ministère de l'Équipement, du Transport et de la Logistique -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme de sécurité routière (2^{ème} appel à projet)	2019	Sécurité routière	- Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique. -Université Mohammed 5 Rabat(Faculté de Médecine et de Pharmacie/ Ecole Nationale Supérieure d'Informatique et d'Analyse des Systèmes). - Université Internationale de Rabat -Université Hassan 2 Casablanca(Faculté des Sciences et Techniques)
Programme des phosphates	2014	Phosphates	-Office Chérifien des Phosphates. -Université Mohammed VI Polytechnique Rabat.

Programme Ibn khaldoun	2018	Sciences humaines et sociales	-Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programmes dans les domaines prioritaires	2013	les domaines prioritaires	-Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique.
Programme de recherche et développement multithématique (APR& D)	2020	Recherche et développement multithématique	-Département de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique . -Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique. - Office Chérifien des Phosphates.
Programme covid 19	2020	La santé	-Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique. -Ministère de l'Education National. -Département de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.
Programme de meilleur prix de recherche de lutte contre les violences aux femmes	2020	Lutte contre les violences aux femmes	-Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique. - Organisation du Monde Islamique pour l'Education, les Sciences et la culture.

Source : établie par les auteurs d'après le rapport d'activité 2020, CNRST, Rabat.

3.2. discussions des résultats.

En s'inspirant de la théorie de gestion axée sur les résultats(GAR), l'analyse des résultats tourne autour de trois éléments essentiels :

- Les critères de sélection des projets dits éligibles retenus pour le financement.
- Le nombre des projets retenus et le budget alloué pour chaque programme de recherche.
- Etat d'avancement de chaque programme de recherche.

3.2.1 - Les critères de sélection des projets dits éligibles retenus pour le financement.

Pour être éligible au programme d'un projet innovant au Maroc, le comité de pilotage et de suivi composé des experts affiliés au Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique met pour chaque programme de recherche des critères spécifiques.

Concernant le choix des futurs entrepreneurs, la sélection des candidats se fait en tenant compte de leurs compétences entrepreneuriales et managériales et leurs motivations à créer et à gérer les projets

innovants. De même le comité de pilotage et de suivi mis en place une grille d'évaluation portant généralement sur les critères suivants :

- Caractère innovant et pertinence du projet.
- Qualité scientifique de la R&D proposée.
- Impacts scientifique, économique et/ou social
- Potentiels des résultats attendus (livrables, brevets, production scientifique indexée, etc.).
- Implication des partenaires socio-économiques dans le projet ainsi que leurs contributions, notamment financières (contributions directement reliées au projet et leur valorisation traçable).
- Compétences scientifiques du Coordonnateur du projet et des membres de l'équipe projet (production scientifique indexée, connaissances dans le domaine de recherche ciblé).
- Clarté du plan d'exécution et faisabilité du projet.
- Implication de structures de recherche pluridisciplinaires à l'échelle nationale et internationale.

3.2.2. Le nombre des projets retenus et le budget alloué pour chaque programme de recherche.

Une fois l'évaluation est faite par le comité de pilotage et de suivi, le projet est déclaré soit éligible ou non éligible, le comité par la suite

procède au classement des projets retenus par ordre de mérite pour le financement.

À l'issue du processus d'évaluations par le comité de pilotage et de suivi, le tableau ci-après illustre le nombre de projets retenus et le budget attribué pour chaque programme de recherche.

Tableau 2 : Nombre de projet retenu pour le financement et budget par programme.

Programme de recherche	Budget alloué	Nombre de projets retenus pour le financement
Programme Omraninnov	4 M Dhs	13
Programme al-khawarizmi	50 M Dhs	45
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (1 ^{er} appel à projet)	9 M Dhs	14
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (2 ^{ème} appel à projet)	9 M Dhs	14
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (3 ^{ème} appel à projet)	9 M Dhs	En cours
Programme de sécurité routière (1 ^{er} appel à projet)	10 M Dhs	6
Programme de sécurité routière (2 ^{ème} appel à projet)	5 M Dhs	7
Programme des phosphates	90 MDhs	39
Programme Ibn Khaldoun	30 M Dhs	53
Programmes dans les domaines prioritaires	300 MDhs	186
Programme de recherche et développement multithématique APR& D)	195.5 MDhs	En cours
Programme covid 19	20 MDhs	141
Programme de meilleur prix de recherche de lutte contre les violences aux femmes	Divers prix et recompenses	20

Source : établie par les auteurs d'après le rapport d'activité 2020,CNRST ,Rabat

Comme le montre le tableau ci-dessus, les programmes mis en place par le Maroc en faveur de la recherche, innovation et transfert de technologies ont permis la création des projets innovants à travers la sélection des futurs conditions fixés, cette politique se traduit explicitement par un soutien financier très important à travers des enveloppes budgétaires allouées qui varie entre 2 MDHS et 300 MDHS.

3.2.3 Etat d'avancement de chaque programme de recherche.

Le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique assure le suivi et le bon fonctionnement des projets en cours pour promouvoir la politique du Maroc en matière d'innovation et de recherche scientifique, comme le montre le tableau ci-après :

Tableau 3 : Evaluation des programmes de recherche jusqu'à l'exercice 2020.

Programme de recherche	Année de lancement	Nombre de projets retenus pour le financement	Etat d'avancement
Programme omraninnov	2019	2	2 projets ont reçu des financements en 2020 et 2 en liste d'attente pour 2021
Programme al-khawarizmi	2019		En cours
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (1 ^{er} appel à projet)	2018	14	En cours de financement 1 ^{er} virement mai 2019
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (2 ^{ème} appel à projet)	2020	14	En cours de financement 1 ^{er} virement Décembre 2020
Programme de valorisation des plantes médicinales et aromatiques (3 ^{ème} appel à projet)	2020		En cours
Programme de sécurité routière (1 ^{er} appel à projet)	2015	6	Abouti
Programme de sécurité routière (2 ^{ème} appel à projet)	2019	7	En cours de financement
Programme des phosphates	2014		En cours
Programme Ibn khaldoun	2018		Encours
Programmes dans les domaines prioritaires	2013	101	En cours de financement 98 projets ont reçu les 1 ,2 et 3 tranches en 2020
Programme de recherche et développement multithématique (APR& D)	2020		En cours
Programme COVID 19	2020	53	En cours de financement Virement des premières tranches en septembre 2020)
programme de meilleur prix de recherche de lutte contre les violences aux femmes	2020	20	Nomination des meilleurs prix pour 4 travaux de recherche en 2021

Source : établie par les auteurs d'après le rapport d'activité 2020,CNRST ,Rabat

Sur le plan financier comme le montre le tableau ci-dessus, les projets ont reçu des financements par tranches, d'autre ont fait l'objet de 2^{ème} et 3^{ème} appel à projet, mais la plupart des projets sont en cours de financement à cause des demandes soit de modification de programme d'emploi, soit de changement de coordinateur ou équipe de projet,

Un seul programme a été abouti, celui du programme de sécurité routière lancé en 2015, ce programme a permis de financer six projets.

4. Conclusion et perspectives.

En terme de cette recherche intitulée évaluation de la politique d'accompagnement des projets innovants au Maroc cas : des programmes de recherche, nous avons constaté que le Centre National de la Recherche

Scientifique et Technique (CNRST) a su mobiliser des ressources conséquentes au service de la mission qu'il s'est assigné. Par ses investissements, le CNRST a voulu, tout d'abord inscrire l'enseignement supérieur marocain dans les bonnes pratiques internationales, en y diffusant la culture de l'innovation et de l'entrepreneuriat.

A cet effet nous avons ainsi à travers cette démarche qualitative adoptée basée sur les ressources documentaires essentiellement le rapport d'activité de 2020 mené par le Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique pu retenir les conclusions suivantes :

- Le Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique a permis de diversifier davantage les recherches dans différents domaines en partenariat avec divers acteurs œuvrant dans le domaine de la recherche et innovation.
- Le Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique exige des conditions spécifiques pour chaque programme de recherche pour sélectionner des projets innovants et mis en place une grille d'évaluation portant généralement sur les critères suivants :
 - Caractère innovant et pertinence du projet.
 - Qualité scientifique de la R&D proposée.
 - Impacts scientifique, économique et/ou social.
 - Potentiels des résultats attendus (livrables, brevets, production scientifique indexée, etc.).

- Implication des partenaires socio-économiques dans le projet ainsi que leurs contributions, notamment financières (contributions directement reliées au projet et leur valorisation traçable).
- Compétences scientifiques du Coordonnateur du projet et des membres de l'équipe projet (production scientifique indexée, connaissances dans le domaine de recherche ciblé).
- Clarté du plan d'exécution et faisabilité du projet.
- Implication des structures de recherche pluridisciplinaires à l'échelle nationale et internationale.

-Le comité de suivi et d'évaluation composé des experts relevant du Centre National de la Recherche Scientifique et Technique procède à l'évaluation des projets et déclare le projet soit éligible ou non éligible. Le projet dit éligible bénéficie des financements importants par tranches comme le montre le tableau 2.

- Les projets sélectionnés dans le cadre des programmes de recherche sont financés par tranches, mais la plupart projets sont en cours comme le montre le tableau 3, ces projets ont fait l'objet de 2ème et 3ème appel à projet, un seul programme de recherche a été réalisé celui de la sécurité routière lancé en 2015 et il a permis désormais de financer 6 projets.

Cependant pour que le Centre National de la Recherche Scientifique et Technique puisse jouer pleinement son rôle, un certain nombre de mesures et d'outils méritent d'être

Revue de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation

amorcés et / ou améliorés par les pouvoirs publics notamment :

- Organiser davantage des concours d'innovation.
- Assurer un suivi permanent aux incubateurs et aux porteurs de projets ;
- Encourager la mobilité des chercheurs ;
- mettre en place une stratégie de veille et de Benchmarking internationale très élargie.

Mais toutes ces mesures n'auront d'échos et de sens que si en parallèle, se développe l'esprit d'entreprendre chez les chercheurs et les étudiants.

BIBLIOGRAPHIE

Ouvrages :

- André .J, "Structure de l'entreprise et capacité d'innovation" Edition:Hommes et Techniques, Puteaux 1973.
- Bellon. B, "Innover ou disparaître" Edition : Economica, Paris 1994.
- Berryre P,"Stratégies d'innovation dans les moyennes et petite industrie " Edition :Hommes et techniques,Paris 1975.
- Claude Maire, "le business-plan : construire et utiliser un plan de développement", Edition : organisation ,Paris 1994.
- Collard R, "Management de l'innovation", Edition :Dunold, Paris1971.
- Frédéric w, « méthodes qualitatives et recherches en gestion» , collection gestion, éd :economica,Paris 1996 p :171
- Jean Laude Sabonnadière, Sylvie Blanco "la création d'entreprises innovantes "Edition :Hermes Science, Paris 2005 .
- Jean-Piere Helfer et Jacques Orsoni, "Management, stratégie et organisation", Edition : Vuibert, Paris 2004.
- Richard Soparnot, Eric Stevens : « Management de l'innovation » Edition Dunold, septembre 2007
- Vincent B,"Ingénierie de l'innovation, Organisation et Méthodologies des Entreprises Innovantes" Edition :Hermes Science Paris, 2005 .
- CHABAUD, Didier; MESSEGHEM, Karim; SAMMUT, Sylvie (2010a). « L'accompagnement entrepreneurial ou l'émergence d'un nouveau champ de recherche », *Gestion 2000*, vol. 27, n° 3, p. 15–24.
- - Sandrine Fernez-Walch, François Romon : « Management de l'innovation, de la stratégie aux projets » Edition Vuibert gestion, 3^{ème} édition, Mai 2013.
- Le Loarne. Séverine, Blanco Sylvie: Management de l'innovation , Edition Pearson,Paris2009.
- Mohammed Hemmi, "Management de l'innovation et performances des entreprises industrielles -cas des entreprises exportatrices", thèse de doctorat, FSJES, Fès Juillet 2006.
- Salah koobaa, "La coopération interorganisationnelle et l'innovation en PME : une analyse par le concept de la capacité d'absorption des connaissances " thèse de doctorat FSJES Oujda, février 2008
- Mohammed Raef Masmoudi, "étude exploratoire des processus et des modèles d'incubation en entrepreneuriat: cas des pépinières Tunisiennes. Thèse de doctorat, Toulon.var 2006.
- Rapport d'activité 2020, document réalisé par le Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique (CNRST). , Rabat 2020.