

الإصلاح التربوي والقيمي في المغرب في ظل تطورات مجتمع المعرفة

الحبيب استاتي زين الدين

حقن المتعلمين بجرعات كافية تسعفهم في عملية استثمار هذا الاكتساح التكنولوجي الذي يوازيه تدفقاً قيمياً، وما حقيقة رهانات فتح فضاءات التربية والتكوين وتحدياته أمام الشركات والمقاولات التي تشتغل في مجال التكنولوجيات الحديثة؟

المؤكد أن هذه الإشكالات تتجاوز إمكانات هذه الدراسة وحدودها إلى حد بعيد، وتحتاج إلى مشاريع بحث أكثر عمقا. لذلك، فإن الهدف هنا يقتصر على بسط بعض المعطيات الأولية حول تجليات علاقة المدرسة المغربية بالتكنولوجيات الحديثة والتحديات المطروحة على منظومة القيم أولاً، والمداخل الممكنة لاستثمار هذه التكنولوجيات داخل الفضاء التعليمي في إطار استحضار المعطى القيمي والمجتمع ثانياً.

أولاً: المدرسة في ظل التحولات التكنولوجية والقيمية

في عالم اليوم، يقاس تقدم أي مجتمع وتطوره بمقدار ما ينتجه من معارف تساهم في تطويره وتنمية مؤهلات مواطنيه بشكل يسمح بالتطلع الدائم إلى المواكبة والتجديد والابتكار؛ فالتغيرات المهمة التي طرأت على المجتمعات بفضل ثورة تكنولوجيا المعلومات بالنسبة إلى المنظومة التربوية لم تفرض ركوب موجة المعلوماتية فحسب، وإنما فرضت أيضاً محاولة قيادة التغيير المجتمعي نحو خلق مجتمع المعرفة. والمغرب، كغيره من الدول النامية، يطمح إلى الانخراط في مجتمع المعرفة والعيش فيه؛ هذا المجتمع الذي يقوم على نشر المعرفة وإنتاجها وتوظيفها بكفاءة في جميع مجالات النشاط المجتمعي: الاقتصاد والمجتمع المدني والسياسة والحياة الخاصة⁽⁵⁾.

تبني تقرير اليونسكو الصادر سنة 2005 مفهوم مجتمع المعرفة، واستعمله بصيغة الجمع: «مجتمعات المعرفة». واستعمال الجمع، وفق ما جاء في التقرير، ليس مصادفة بالطبع، بل يأتي لتنفيذ

تتمحور الثورة التكنولوجية المعرفية التي يشهدها العالم، اليوم، حول تكنولوجيات ثلاث هي: الحاسبات؛ الاتصالات؛ المحتوى والوسائط. يضاف إليها ما يرتبط بها من وسائط متعددة ومختلفة، سمعية وبصرية، كان لالتحامها والتقاءها في ظاهرة الإنترنت والشبكة العنكبوتية العالمية التي تحتويها أفضل مثال لقوة ثورة المعلومات والاتصالات وانتشارها بشكل منقطع النظير.⁽¹⁾

وبحكم التحولات التي أنتجتها هذه الثورة المصاحبة للعولمة، فإن المدرسة كانت من أبرز العناصر التي تعرضت لتأثيراتها، على اعتبار أنها تمثل قطب الرحى داخل المجتمع لناحية وظيفة تأهيل المتعلمين والمتعلمات بها، حتى يتشكل منتوجها وفق الرهانات الحداثية التي تتطلبها البنية الجديدة لهذا العصر، من حيث تمكين هؤلاء من امتلاك الكفايات الضرورية لمسايرة الإيقاع السريع على مستويات شتى، معرفية وتكنولوجية واقتصادية⁽²⁾.

من هنا، تتعاظم المسؤوليات الملقاة على عاتق المدرسة باعتبارها المدخل الأساسي لتأهيل أفراد المجتمع، وما يقتضيه ذلك من الوعي بالعلاقة الجدلية بين مجتمع المعرفة⁽³⁾ والوظائف الجديدة التي ينبغي أن تناط بالمدرسة، قصد تأهيلها وزيادة فاعليتها ليتسنى لأفراد المجتمع مواكبة التطورات العلمية والتكنولوجية الحديثة، ومسايرة التحولات الاقتصادية والاجتماعية، ومن ثم الاستجابة لما ينشأ عن ذلك من حاجات فردية ومجتمعية جديدة⁽⁴⁾.

ليست المدرسة المغربية وحدها معنية بهذه التحولات، بل يمكن الجزم بأن مدارس العالم كلها تعيش تحت وقعها، مع اختلاف درجة التأثير والتعاطي معها من دولة لأخرى، باختلاف درجة الوعي بها وإعداد البنى المستقبلية لها والشروط التي تكفل حسن استثمارها. تأسيساً على ما تقدم، تطرح جملة من الإشكالات، نرتب أبرزها على النحو الآتي: إلى أي حد استطاعت المدرسة المغربية مواكبة التطورات التكنولوجية؟ وهل نجحت في

ووسائل الاشتغال والتنفيذ والتقويم والتتبع بعد استنفاد محاولات الإصلاح المختلفة؟ وهل يمتلك السيناريوات المحتملة للتعامل مع التحولات المجتمعية في الوقت الذي تتعالى فيه الأصوات لاستثمار وسائل الإعلام والاتصال في التدريس؟ وهل استطعنا الحسم في فوائد التكنولوجيا، أي هل تقاس هذه الأخيرة بالحواسيب في الفصل، وبنسبة القاعات المرتبطة بالشبكة، أم بقدر نجاح مستخدميها في استعمالها مساعداً وحليفاً في عملية التعليم والتكوين؟

إن أولى خطوات التشخيص تنطلق من رصد التجليات التي أوجدتها التطورات التكنولوجية بفضل العولمة في علاقتها بالمدرسة والتغيير الذي طاول منظومة القيم، ونرى أنه ينبغي قبل بسط هذه التجليات الوقوف عند التحديد المفاهيمي لمصطلحي التكنولوجيا والقيم كما يلي :

أ- في مصطلح التكنولوجيا والقيم

يرجع أصل مصطلح «تكنولوجيا» إلى الكلمة اليونانية *Techne* المعربة لغوياً بكلمة «تقنيا»، أي «الفن أو المهارة»، والكلمة اللاتينية *Texere* التي تعني تركيباً أو نسجاً، والكلمة *Loges* التي تعني علماً أو دراسة؛ وبالتالي فإن كلمة تكنولوجيا هي «علم المهارات أو الفنون، أي دراسة المهارات بشكل منطقي لتأدية وظيفة محددة»⁽¹⁰⁾.

هناك من يعرفها بأنها «التطبيق النظامي للمعرفة العلمية، أو معرفة منظمة من أجل أغراض عملية»⁽¹¹⁾، ويرى آخرون أنها عبارة عن منتجات، كالأجهزة (حواسيب مثلاً)، أو أنها عمليات، أي أسلوب تفكير أو أنها نظام تتفاعل فيه المنتجات مع العمليات؛ فتكنولوجيا الحاسوب على سبيل المثال تجمع بين الأجهزة والبرمجيات والمشكلات التي تواجه المستعمل وأسلوب العمل، كل ذلك في إطار شامل⁽¹²⁾.

في هذا الإطار، قدم دونالد بيل «D. Bell» مفهوماً تقريبياً للتكنولوجيا مؤداً «التنظيم الفعال لخبرة الإنسان من خلال وسائل منطقية ذات كفاءة عالية، وتوجيه القوى الكامنة في البيئة المحيطة بنا للاستفادة منها في الربح المادي»⁽¹³⁾. ويُقصد بالتكنولوجيا عموماً بأنها «ابتكار الأساليب والعمليات الخلاقة التي تمكننا من التعرف على كيفية استعمال وتشغيل الأدوات والموارد والنظم في حل مشكلات عملية ترفع من قدرتنا على التحكم في الطبيعة وفي البيئة التي صنعها الإنسان، وينتج عنها تطوير وتحسين في ظروف الحياة»⁽¹⁴⁾.

أمّا في المجال التعليمي، حيث فتحت أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أبواباً كثيرة

نموذج يقدم جاهزاً للتطبيق، ولا يعكس كفاية التنوع الثقافي واللغوي، وليس الوحيد القادر على السماح لكل واحد بأن يجد نفسه في التطور الجاري؛ فهناك دائماً أشكال مختلفة للمعرفة والثقافة تدخل في بناء المجتمع، بما فيها تلك المتأثرة بقوة الإنجازات العلمية والتقنية العصرية. ولا يمكن القول بأن تؤدي ثورة التكنولوجيات والمعلومات والاتصالات بتكنولوجيا ضيقة وجبرية إلى عدم التفكير إلا بشكل واحد ممكن للمجتمع⁽⁶⁾. لذلك، إذا كان مفهوم مجتمع المعلومات يركز على الإنجازات التكنولوجية، فإن مفهوم مجتمعات المعرفة يتضمن أبعاداً اجتماعية وأخلاقية وسياسية أكثر اتساعاً بكثير⁽⁷⁾.

إن هذه التطورات العلمية جعلت العلاقة بين التغيير التكنولوجي والتحولات الاجتماعية تقسم بالتعقيد والتركيب، فما عاد من الممكن استخدام التكنولوجيات الحديثة بمعزل عن الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والتربوية في المجتمع. والأكيد أن تنمية المجتمع في عصر المعرفة يقتضي استثمار هذه الثورات المسترسلة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مع الوعي كذلك بـ«الثورات» المتصاعدة في القيم والفكر والثقافة، وفي مختلف مناحي الحياة السوسيو-سياسية.

إن المدرسة مطالبة بالاستفادة من هذا الاستثمار، ومدعوة أيضاً إلى ترسيخ الوعي بأثار هذه الخطوة الاستثمارية، وخصوصاً على مستوى منظومة القيم. إن هذه الرؤية المزدوجة سوف تحرر المدرسة من شرنقتها الاجتماعية التقليدية، وتجعلها مفتوحة باستمرار على محيطها باعتماد نهج تربوي قوامه جعل المجتمع في صلب اهتماماتها، بما يعود بالنفع على أمتنا عامة وشبابنا بصفة خاصة، وهو ما يتطلب دعم تفاعلها مع المجالات المجتمعية والثقافية والاقتصادية⁽⁸⁾.

وما عاد يُسمح للمدرسة بأن تتخلف عن المجتمع وما يعيشه من حراك، أو بأن تتأخر عن مواكبة الثورة الرقمية وما يصاحبها من تطور على مستوى وسائل الاتصال الحديثة. كما أنه ما عاد من الممكن أن يسبق المتعلم المدرسة في استخدام هذه الوسائل من دون تسليحه بعدة معرفية نقدية ومتبصرة كي يعي انعكاساتها الإيجابية والسلبية وحدودها، وكيفية الاستفادة من خدماتها بما ينفع الفرد والجماعة.

راهن المغرب على منظومة التربية والتكوين خياراً استراتيجياً، فجعل الميثاق الوطني قطاع التربية والتكوين «أول أسبقية وطنية بعد الوحدة الترابية»⁽⁹⁾. لكن، هل يمتلك القطاع استراتيجية واضحة الرهانات والأهداف

والقيمة في المجال التربوي هي «مجموعة المعايير الموجهة لسلوك الإنسان ودوافعه في تناسق أو تضارب مع الأهداف والمثل العليا التي تستند إليها علاقات المجتمع وأنشطته، ولذلك فهي تتميز عن غيرها من الدوافع السلوكية، كالعادات والاتجاهات والأعراف، في كونها تتضمن سياقاً معقداً من الأحكام المعيارية للتمييز بين الصواب والخطأ، بين الحقيقي والزائف، وتمثل وعياً جماعياً، وتكون أكثر تجريداً ورمزية وثباتاً وعمومية، كما تكون أكثر بقاءً في التكوين وتهم غاية من غايات الوجود، وامتنالاً لأوامر، تنبع من داخل الإنسان وليس بناء على ضغوطات خارجية».⁽²¹⁾

بناء عليه، لا يمكن أي مجتمع أن يبلغ تنميته المنشودة من دون أن يكون له نظام تربوي قادر على تخريج مواطنين مؤمنين بقيمه وأصالته من ناحية، ومدرّبين ومؤهلين في مجال العلوم والتقنيات من ناحية ثانية⁽²²⁾. وحجتنا في ذلك أن رهان التنمية ليس على الكفايات والمهارات والمعارف التي يستطيع المتعلم امتلاكها فحسب، "بل أيضاً على القيم التي يتمسك بها وعلى المواقف والاتجاهات التي يتخذها حيال كثير من الأمور في المجتمع، ومنها حيال العمل وطبيعته والزمن واستثماره والتعاون ومداه، فعلى مثل هذه الجوانب الوجدانية والخلقية والإرادية في الإنسان، وعلى ما فيها من الإيجابيات تعتمد التنمية الشاملة إلى حد بعيد، وأهميتها قد لا تقل عن أهمية الجوانب المعرفية فيها"⁽²³⁾.

لا شك أن في عالم متغير حامل لوسائط وقيم متعددة، وضمن مجتمع مغربي يشهد تحولات عميقة، وتسعى مؤسساته اليوم إلى المزيد من الاستقلالية، وفي فضاءات تعليمية أضحت تلامذتها يسلكون وفق قيم تتعارض أحياناً مع قيم المنظومة التربوية⁽²⁴⁾، تعدّ المؤسسات التعليمية ذراعاً مجتمعية بالغة الأهمية لنقل قيم المجتمع المغربي المشتركة التي عبّر عنها صراحة دستور تموز/ يوليو 2011 الجديد، ولتكريس السلوك المدني لدى أفراد المجتمع وفق قواعد مضبوطة وأطر مرجعية دقيقة تعكس كل خصوصيات المجتمع، سواء على المستوى الاجتماعي أو على المستوى الثقافي أو التاريخي أو السياسي أو الاقتصادي. لذلك، فإن المؤسسات التعليمية مطالبة اليوم بأن تتجاوز تلك الأدوار التقليدية المتمثلة في التعليم والتعلم والتكوين والتأهيل، إلى أدوار أخرى تؤهلها

للاستثمار أمام المدرسين و المتعلمين على حد سواء⁽¹⁵⁾، فيُقصد بها مختلف الأجهزة والأدوات المادية التي يتم من خلالها تخزين أو إعداد أو عرض الموارد الرقمية التربوية، وهذه الأجهزة والأدوات متعددة ومتنوعة وتختلف باختلاف وظائفها التكنولوجية، ومن أهمها الأقراص المدمجة، والفيديو والتلفزيون التفاعلي والإنترنت.

الجدير بالذكر أن التكنولوجيا ليست مجرد تطبيق للاكتشافات العلمية أو المعرفية لإنتاج أدوات معينة، أو القيام بمهام معينة لحل مشكلات الإنسان والتحكم في البيئة، بل هي، بالإضافة إلى ذلك، عملية تتسع لتشمل الظروف الاجتماعية التي أفرزتها، وكذلك الجوانب المختلفة للسلوك الاجتماعي في ما يخص تطبيقها. في إطار هذا المفهوم تصبح التكنولوجيا عنصراً ذا ثلاثة أبعاد: البعد الفني (التكنيكي)، والبعد التنظيمي، والبعد الثقافي- الأخلاقي. وقد سعى هذا التعريف إلى تأكيد حقيقة أن لا جدوى من التطبيق التكنولوجي ما لم يصاحبه تعديل تنظيمي، وأن التكنولوجيا لا يمكن أن تدعي البراءة بمنأى عن نظام القيم التي يكتنف ظروف نشأتها ويفرض قيوداً على تطبيقها. هذا من جانب، ومن جانب آخر، لا بد لنظام القيم من أن يتغير ويتجدد تجاوباً مع المتغيرات الاجتماعية التي يحدثها المتغير التكنولوجي.⁽¹⁶⁾

نجد في القاموس الموسوعي للتربية والتكوين أن القيم جمع قيمة، وهي تحمل ثلاثة معان على الأقل، من ضمنها السمة المميزة لشخص أو شيء بناء على تقدير معين، وأيضاً خاصية شخص أو شيء في حد ذاتهما، ثم خاصية شخصية أو شيء بالنظر إلى تجسيد قيمة معينة⁽¹⁷⁾. ويعرّف معجم علوم التربية القيم بكونها «مجموع معتقدات واختيارات وأفكار تمثل أسلوب تصرف الشخص ومواقفه وآراءه، وتحدد مدى ارتباطه بجماعته»⁽¹⁸⁾. ويعرّفها آخرون بكونها «مجموعة من القوانين والأهداف والمثل العليا التي توجه الإنسان، سواء في علاقته بالعالم المادي أو الاجتماعي أو السماوي».⁽¹⁹⁾

والقيمة في الحقل الفلسفي تطلق على كل ما يقبل التقدير، ولها استعمالان: أحدهما معياري نسبي كما في الاقتصاد (حيث ترادف القيمة المنفعة، والمنفعة شيء نسبي يتوقف على الحاجة والعرض والطلب)، وآخرهما معياري مطلق كما في حقل الأخلاق (حيث لا تتوقف القيمة على المنفعة أو الحاجة أو الظروف، بل هي مستقلة عن كل اعتبار، إنها قيمة في ذاتها)⁽²⁰⁾.

تجسيلاً له، فيقبل الإخضاع على أنه شيء آخر غير الإخضاع، لالتباسه بمفاهيم كثيرة تتصل بعمليات التكوين الذاتي، كالنمو والاستقلالية والأصالة والصلابة والسلطة والمناعة والوعي.. إلخ⁽³⁰⁾.

هذا النوع من الإخضاع الجديد هو ما اصطلح عليه ابن خلدون بالهزيمة من الداخل، بقوله «إنما تبدأ الأمم بالهزيمة من داخلها عندما تشترع في تقليد عدوها»⁽³¹⁾. يذكر المهدي المنجرة أن مسؤولية ضمن الفريق الأمريكي، الذي كان يفاوض بشأن خصخصة الهاتف والتنافس الدولي المتعلق بالتسابق نحو امتلاك أسواق التواصل، كانت قد صرحت في نهاية المفاوضات بأن هم الفريق الأمريكي لم يكن الأرباح (التي ستستفيد منها الشركات الأمريكية أصلاً في عالم الاتصال)، وإنما النجاح الذي سيحققه على مستوى غرس القيم الأمريكية وفرضها على الأمم والحضارات الأخرى⁽³²⁾.

لعل الفكرة الرئيسية في هذه الإيالات والتحليلات هي أنه لم يعد بمقدورنا الدفاع عن كون التربية شأنًا خالصًا للأسرة والمدرسة، بل ينبغي الاعتراف بوجود أطراف أخرى تقاسمهما وظيفة التربية، ومن ضمنها وسائل الاتصال الجديدة، من تلفزيون وإذاعة وإنترنت وفيديو وأقراص مدمجة، وغيرها من وسائل الاتصال. إن تفاعل هذه الوسائل بعضها مع بعض في المجالات المختلفة أطلق طاقة مهمة وهائلة تفوق في أهميتها وقوتها العناصر الداخلة فيها. وربما يكون في ذلك الخير لو استغلتم لمصلحة الإنسان، لكن إذا لم تحكمها منظومة قيمية أصيلة، فربما تدمر الحياة البشرية ويشقى بها الإنسان. في هذا الصدد، يشير آرثر آسا بيرغر (A. S. Berger) إلى أننا «نميل إلى التفكير في تكنولوجيا وسائل الإعلام الجديدة التي تتطور الآن بسرعة كبيرة من حيث وظائفها الأساسية، والتي تنطوي على الترفيه أو التواصل. إن تأثير التكنولوجيا الجديدة في هذه الحقول لا يصدق. ولكن هذه التقنيات الجديدة لها أيضاً آثار اجتماعية واقتصادية وثقافية»⁽³³⁾.

أمام هذا التأثير، يصعب اختزال التربية في طرفين أو ثلاثة، ويصعب تصور ممارستها بطريقة تلقينية، ويطغى عليها الجانب السلطوي، كما كان في السابق. بل إنها أصبحت شمولية، كما يقول دوركهايم. لذلك، كبرت وظائف المدرسة لتشمل، إلى جانب نقل المعارف وتلقينها، تحفيز إقبال المتعلم على المضامين التعليمية من خلال استثمار جميع الوسائل التي من شأنها جعل التعلم محبباً عند المقبل على المعرفة. إن دور المدرسة ليس التعليم فحسب، بل التربية أيضاً، وثمة فرق كبير بين الوظيفتين. صحيح أن المدرسة المغربية، مثلاً، هي في عهدة وزارة التربية الوطنية، لكن، هل معنى هذا

لمواكبة الحركية التي يشهدها المجتمع المغربي وتقديم إجابات ممكنة عنها من منظور الممارسة التربوية⁽²⁵⁾.

ب- المدرسة المغربية بين سطحية التقليد وضغط التحديث

إذا كانت الثورة الصناعية قد أحدثت تغيرات كبرى وجوهرية في بنية المؤسسات الاجتماعية، فإن المدرسة لا تخرج عن هذه القاعدة. وما كان يمكن المدرسة أن تظهر في المغرب، بالكيفية التي هي عليها الآن، إلا في فترة حديثة من تاريخ المغرب، وقد ساهمت في ظهورها عوامل اقتصادية واجتماعية وتاريخية معينة. إنها مرتبطة في نشأتها بما أسماه بول باسكون (P. Pascon) «ظاهرة التصنيع»، أي ذلك التحول السوسيو-ثقافي العميق الذي ابتدأ مع أوائل القرن العشرين، وارتبط بالمرحلة الكولونيالية، وما أحدثته من تحولات مست بنى المجتمع المغربي الاقتصادية والاجتماعية والذهنية⁽²⁶⁾.

فضلاً عن هذا المعطى التاريخي، تجدر الإشارة إلى أن العولمة أوجدت تغيرات جذرية أثقلت كاهل المدرسة بأعباء جديدة تتجلى في التحول من الاقتصاد الوطني إلى الاقتصاد العالمي، ومن المجتمع الصناعي إلى مجتمع المعلومات، ومن الثقافة الوطنية إلى سيادة الثقافة العلمية المهيمنة، إلى سيادة الشركات العالمية المتعددة الجنسيات⁽²⁷⁾ والتي تعادل الآن في الحجم وفي القوة كثيراً من الدول القومية، ولها الآن مصلحة أكبر في النظام العالمي الجديد من مصالح كثير من الحكومات الفردية. وحين تصطدم مصالح الشركات والدول، فإن الأولوية تأتي، وبشكل متزايد، في جانب الشركات⁽²⁸⁾.

في تمييز ذكي بين الاستعمار القديم (العسكري) والجديد (عولمة الثقافة والقيم)، يرى المهدي المنجرة أن الاستعمار القديم كان يحظى بالشفافية؛ إذ كان المرء يجد محتلاً وساكناً خاضعة للاحتلال، ساكنة مرهوبة أمام الأجانب، وكان يجد زراعة واقتصاداً مخصصين لحاجات أقلية في ما وراء البحار. باختصار، كان هناك إخضاع بلا أُنعة، واليوم، أصبحت الأشياء مع ما حدث بعد الاستعمار أكثر تعقيداً؛ فالأمر يتعلق بـ«تجمع» يتواطأ فيه المستعمرون القدامى مع المستغلين العالميين الجدد⁽²⁹⁾.

إن الاستعمار العسكري يستهدف الأرض بالدرجة الأولى، بينما يستهدف الغزو الثقافي احتلال العقل، وهو أخطر من الغزو العسكري، وعلامة ذلك أن الغزو العسكري يستمد قوته من آليات الإخضاع الخارجي، بينما ييسر الغزو الثقافي آليات الإخضاع الداخلي، وهو ما يبدو تعمية للحال أو

وطأة الإرث الاستعماري الذي لم تنقض بعد فترة حداده»⁽³⁵⁾. في هذا السياق، يرى أحد الباحثين أن منظومة التربية والتكوين تواجه مشكلة ثقل المخلفات الموروثة عن الماضي، مثل الأمية والهدر المدرسي، ومشكلة تزايد عدد العاطلين من العمل من الخريجين الذين لا يتلاءم تكوينهم مع متطلبات سوق الشغل.⁽³⁶⁾

هذا العطب أصبح واقعاً يعرفه جميع المشتغلين في الميدان، بل جميع فئات المجتمع، هذا إن لم نقل إن أمره لم يعد خافياً حتى على الصعيد الدولي⁽³⁷⁾؛ فبعد مرور أزيد من عقد من الزمن على الميثاق الوطني للتربية والتكوين، ما فتئت التقييمات التي تقوم بها مؤسسات عالمية، كالبنك الدولي، أو وطنية، كالمجلس الأعلى للتعليم، تكشف النقاب عن اختلالات كثيرة تحد من فعالية المدرسة المغربية، وتحول دون انطلاقة حقيقية للبلاد في مجال التنمية البشرية.⁽³⁸⁾

يمكن القول إن هذه الاختلالات تتجاذبها أربع مستويات؛ أولها رسمي تمثله الخطاب الرسمية للدولة، حيث إن إعطاء قطاع التربية والتكوين الأسبقية والأولوية بعد الوحدة الترابية⁽³⁹⁾ يُعدّ اعترافاً صريحاً بعمق الاختلالات التي يعرفها القطاع. يتمثل المستوى الثاني، وهو تنظيمي، في ظهور كثير من المخططات ذات الطابع الاستعجالي بين الفينة وأخرى⁽⁴⁰⁾، وفي إثر صعود كل حكومة أو إسناد مهمات وزارة التربية الوطنية إلى هذا الوزير أو ذاك، بحيث يحتد النقاش تارة ويلين تارة أخرى إزاء تجريب إحدى المقاربات البيداغوجية أو الإجراءات التدبيرية الحاملة فائضاً من المقترحات والحلول في مقابل عجز عن بلوغ الأهداف المنشودة. أما المستوى الثالث، وهو بيداغوجي ومعرفي، فيندرج في إطار هزال المضامين التعليمية التي تنعكس على تدني المستوى التعليمي وهشاشته لدى فئات عريضة من المتعلمين. وفي ما يتعلق بالمستوى الرابع، وهو معطى سيكو-سوسولوجي تعكسه حالة عدم الرضى والتدمر التي يتشارك فيها كل من المدرس والمتمدرس والمجتمع إزاء الجهود المبذولة والشعارات المرفوعة وما يقابلها من ثغرات تدبيرية، فإنه يكفي الوقوف على حجم الخصائص في الأطر التربوية وحال التجهيزات المدرسية الأساسية وتراجع «هيبة» المدرسة المغربية لرصدها وفهمها. إن التأسيس لأي منظور إصلاحية مستقبلي للمدرسة لا يمكن أن يقفز على هذه الأعطاب والإكراهات الحالية، وإنما يتطلب نوعاً من الترصيد والتطوير عبر استيعاب وتجاوز الاختلالات التي رُصدت في الواقع وفق مختلف

أن السياسة التعليمية الوطنية تحررت من النظرة التقليدية إلى وظيفة المدرسة، أي نقل مجموعة من المعارف وتفريغها في رؤوس المتعلمين، وإجبارهم عند نهاية الوحدات المقررة على اجتياز اختبارات كتابية لتقييم مكتسباتهم، أم أن هذه الوظيفة التعليمية هي الأساس، ويبقى الاستثناء تخصيص حصص يتيمة في مواد بعينها لتميرير مضامين تربوية، كما هو الشأن بالنسبة إلى مادة التربية على المواطنة⁽³⁴⁾ والتربية الإسلامية؟

من المفروض أن تحسم الوزارة الوصية على منظومة التربية والتكوين في اختياراتها الاستراتيجية للقطاع، حتى يتسنى لنا الوقوف عند معالم سياساتها التربوية والتعليمية. إن ضبابية الحسم بين المعطى التعليمي والمعطى التربوي يخلق «أزمة» تواصل بين المتمدرس والمدرس والمعرفة، ولا شك أن هذه الأزمة تزداد اتساعاً أمام تنامي حالات العنف والتوتر داخل مؤسساتنا التعليمية. والغريب أن العنف ما عاد مقتصرًا على علاقة المتمدرس بأقرانه أو علاقة المدرس بتلامذته، بل تعداهما إلى علاقة المتمدرس بمدرسيه وفضائه التعليمي، وهذه ظاهرة مركبة تزداد اتساعاً وانتشاراً في جميع جهات المغرب بلا استثناء، وتحتاج إلى دراسات علمية معمقة تجريبها جميع الاختصاصات التي تعنى بدراسة الإنسان في علاقته بذاته ومحيطه، لفهم أسباب الظاهرة ونتائجها وامتداداتها وتفسيرها، وإبداء الرأي في المقاربات الأنسب لمواجهتها، بين تلك التي تفضل الانفتاح على باقي قطاعات الدولة من أمن وشرطة، وتلك المتحفظة تجاه مسألة «عسكرة» المؤسسات التعليمية، مفضلة الاشتغال على الظاهرة من داخل أسوار هذه المؤسسات، أو تلك الداعية إلى تبني مقاربة نسقية لقضايا المدرسة المغربية حتى لا تظل المدرسة وحدها في مجابهة ظواهر سلوكية تتقاسم مسؤوليتها أطراف كثيرة.

ينبغي أن يتحلى كل مسؤول، أيًا تكن صفته، بالشجاعة الكافية للاعتراف بالإخلال بمسؤولياته أو بجزء منها، وليس في ذلك انتقاص من عمله، وإنما خطوة للتطوير والبناء من الداخل. كما ينبغي أن يكون في وسعنا استثمار الإمكانيات واستيعابها وفق رؤية شمولية وتشاركية تؤمن بالقدرة على التغيير من دون استعجال، لأن مسألة التربية الوطنية تحتاج إلى نفس طويل وتعقل وغيرة وطنية وتواصل وتشاور مستمرين بين الفاعلين كافة لتجاوز أعطاب المدرسة المغربية.

من أسباب عطب هذا النظام، على الرغم من الإصلاحات التي خضع لها، أنه «ما انفك يحمل أثر الحقب التي أنشئ فيها. فهو لا يزال قابلاً تحت

أقرب ما نكون إلى مفهوم التربية المتجاوز للنظرة المحدودة لما قبل الثورة المعلوماتية والمتمثلة في رمز «السبورة السوداء» كوسيلة أساسية للتعليم⁽⁴⁷⁾.

على مدى العقدين الماضيين، حققت بلدان كثيرة تقدماً كبيراً في نهضة واسعة الأفاق، غير أن مجموعة من هذه البلدان تفوقت في إنجازاتها بعد إذ لم تكف برفع مستوى الدخل القومي، بل حققت تحسناً الأداء في المؤشرات الاجتماعية كالصحة والتعليم⁽⁴⁸⁾. يعزى صعود نجم بعض الدول، كماليزيا مثلاً، إلى قدرة منظومتها التعليمية على رسم خطوط تطور المجتمع ككل، في حين بقيت دول أخرى حبيسة ممارسات قاصرة على وضع تصور فعلي لخطوط التطور، وهو ما جعلها تدور في حلقة مفرغة ويستمر التعليم فيها فريسة التخلف بحيث يعيش التلاميذ حالة انقسام فعلي بين واقع متطور خارج أسوار المدرسة (عالم النقرة والمجتمعات الافتراضية والرقميات) وبؤس داخلها (عالم الطيشورة واللوحه الورقية وسجن الجدران الأربعة)⁽⁴⁹⁾!

لذلك انتهى، على حد تعبير أحمد أوزي، الزمن الذي يعتمد فيه التقدم على أيديولوجيات سياسية معينة، أو على مشاريع السدود والري مثلاً؛ فالأمر يستوجب إدراك أن التقدم يعتمد على «الاستخدام التنافسي للمعرفة» في إطار متناغم وفي كل مناحي الحياة⁽⁵⁰⁾.

هذا الإطار المتناغم الشامل يقتضي بناء رؤية شمولية لتجسير العبور إلى التمجيزات التكنولوجية والقيمية، مع الوعي بتأثيراتها واستشراف حاجات المدرسة وإمكاناتها وتحدياتها، وتقوية قدرتها على مواكبة مختلف التحولات المجتمعية واستيعاب تقاطعاتها مع باقي القطاعات الحكومية ومجالات اشتغالها. الأكيد أن مدرستنا، كمفهوم يطاول هنا جميع المراحل التعليمية التي يمضيها الفرد في المؤسسات التعليمية، بدءاً من الروض إلى الجامعة⁽⁵¹⁾، لا تخلو من إخفاقات وثغرات وتراكمات، لكن هذا لا يعني اجترار ألامها بقدر ما يعني توجيه دعوة إلى فتح منافذ للحوار والتفكير في مداخل بناء نوع من التناغم بين الحاضر والمستقبل. من هذه المنافذ:

أ - في الحاجة إلى الوعي بأهمية التخطيط الاستراتيجي والالتقائي

إن الأهداف التنموية المرسومة ضمن أي قطاع من قطاعات المجتمع تقتضي التخطيط لها وفق رؤية شمولية تستحضر التكامل بين المنظومة التعليمية وباقي قطاعات المجتمع. ومن هنا، لا يمكن أن نرفع

التشخيصات والتقييمات المؤسسية، والتي أفضى جلها إلى خلاصات تؤكد أن المغرب يعمل في مدرسة استنفدت معظم أغراضها، ولم تعد قادرة على مساهمة التغيرات الداخلية تحديات القرن 21 وتحولاته، بالإضافة إلى تبدد ثقة المجتمع، إن لم نقل فقدانها في منتوج المدرسة وخدماتها وأدوارها⁽⁴¹⁾.

تضاف إلى هذه التحديات التي تضيق الخناق على المنظومة، كما سبقت الإشارة، ضغوط العولمة التي تزيد من تنافسية السوق الدولية وتقلبات الاقتصاد العالمي، بالإضافة إلى ما تحمله في أحشائها من خطر التهميط الثقافي، كما صرح الوزير الأسبق الفرنسي ليونيل جوسبان⁽⁴²⁾، وهو ما يستلزم منح المتعلم جرعات كافية من الكفاءة والاختيار والقدرة على الاختيار، وتعزيز مهاراته الحياتية وتوسيع خبراته وتطوير جاهزيته للشغل وتحقيق الذات والعيش المشترك مع الآخر، من أجل مجابهة مصاعب الحياة في ظل متطلبات العولمة⁽⁴³⁾، وما يتطلبه ذلك من انخراط في مجتمع المعرفة بحاجاته ومتطلباته وفاعليته العلمية والمعرفية والشخصية.

ليس من اليسير على منظومة التربية والتكوين، وحدها، أمام هذه التحديات، الاستثمار الأمثل في الوقت الحاضر على الأقل، للثورة التكنولوجية في تطوير أدائها بما يخدم مصلحة المنظومة التربوية. طبعاً، بذلت وزارة التربية الوطنية جهوداً كبيرة في العقد الأخير لمواكبة التحولات التكنولوجية، لكن ثمة جهوداً أكبر يُنتظر بذلها، ولا سيما أن حجم التحديات التي تفرضها هذه التغيرات في علاقتها بالمعطى القيمي يفترض الدخول إلى عالم السيناريوات المرنة المفتوحة على كثير من الاحتمالات، ولا شك في أن هذا يتطلب بدوره مقاربة المستقبل وتصوره ودراسته بمنهج شمولي يأخذ في الحسبان علاقة كل شيء بكل شيء آخر⁽⁴⁴⁾، وهو أمر يفرض النظر إلى المجتمع على أنه منظومة شبكية من العناصر الثابتة والمتغيرة التي تتفاعل بعضها مع بعض، وتسعى دائماً من أجل الوصول إلى التوازن الذي تحكمه القوى الداخلية والخارجية⁽⁴⁵⁾.

ثانياً - نحو رؤية شمولية لمستقبل المدرسة

تخلفت المدرسة عن موعدها مع الثورة السمعية البصرية والمعلوماتية، و«يجب ألا يضيع موعدها مع الثورة التي يشهدها الاتصال المتعدد الوسائط (المليمتيديا)»⁽⁴⁶⁾. مقولة فرنسيس بال هذه تبين أننا أقرب من أي وقت مضى إلى مجتمع الحضور الكلي المتميز بتعدد مصادر المعرفة والانتقال السريع والكاسح للمعلومات والأفكار والقيم، وأنها

خطرة في كثير من المدن المغربية نتيجة التعاطي مع بعض المواقع على شبكة الإنترنت؟

إن الحسم في الأجوبة المناسبة عن هذه الأسئلة، وغيرها كثير، يقتضي تبني التخطيط الاستراتيجي كآلية للتشخيص والتشاور مع جميع الأطراف (الأطر التربوية والإدارية والمشرفين التربويين وجمعيات آباء وأولياء التلاميذ والنقابات وجمعيات المجتمع المدني والمؤسسات العمومية)، والتتبع والاستشراق دونما إغفال لعنصر التشبيك، لما له من أهمية كبرى في نسج خيوط ترابط بين مشاريع الإصلاح، سواء أنظرنا إلى المؤسسة التربوية باعتبارها نسقا من العناصر البنائية⁽⁵²⁾ أم باعتبارها جزءا من المجتمع، وما ينبغي أن يربط بين أجزائه من تكامل وتعاون لبناء مشروع مجتمعي متكامل ومتربط بالحلقات. في هذا السياق، يشير محمد الدريج في تعقيبته على النداء التي وجهته وزارة التربية الوطنية إلى جميع المختصين والباحثين من أجل إرسال مساهماتهم التشخيصية والعملية في بعض المجالات المرتبطة بالمنظومة، إلى أن النداء «موجه حصريا للخبراء والباحثين، جميل.. فرائهم مهم جداً، لكن هذا يستتني بشكل الي وغير معقول، بقية شرائح المجتمع المعنية بالإصلاح والمدرسة لمشاكل التعليم وسبل حلها، ونذكر منها على سبيل المثال القطاعات الحكومية الأخرى ذات الصلة (التكوين المهني، الشؤون الاجتماعية، الشؤون الدينية...)، المقاولات، النقابات، جمعيات المدرسين والآباء والمشرفين والإداريين التربويين»⁽⁵³⁾.

وفي سياق الترابط والتداخل ذاته بين مكونات منظومة التربية والتكوين، نلفت الانتباه إلى ما جاء في الدعامة السادسة عشرة من الميثاق الوطني للتربية والتكوين: «يُنظر إلى نظام التربية والتكوين كبنيان يشد بعضه بعضا، حيث تترايط هياكله ومستوياته وأنماطه في نسق متماسك ودائم التفاعل والتلاؤم مع محيطه الاجتماعي والمهني والعلمي والثقافي. ومن ثم، فإن إصلاح كل جانب من جوانبه، وتقويم نتائجه وملاءمته المستمرة، تتطلب التحكم في كل المؤثرات والعوامل المتفاعلة فيه. وبناء عليه، يوحد الإشراف على وضع السياسات العمومية التربوية والتكوينية وتنفيذها وتتبعها، على نحو يضمن انسجامها وقابليتها للتحقيق بشكل متماسك، وعملي وحديث، مع ضبط المسؤولية والمحاسبة عليها بوضوح»⁽⁵⁴⁾.

ب- ثلاثية التطوير والإبداع والتشجيع في صلب أي إصلاح تربوي

كتب روسو في كتابه التربوي الشهير إميل أو في التربية: «أن يحيى، هذه هي المهنة التي أريد

شعار إصلاح قطاع من دون استحضار التشبيك القائم بينه وبين قطاعات أخرى؛ فهل يمكن أن ننجز ورش إصلاح العدالة بمعزل عن منظومة التربية التكوين؟ كيف يمكن بناء مشروع مجتمعي متكامل في الوقت الذي يباشر فيه كل قطاع حكومي أورشه الإصلاحية داخل أسوار وزارته؟ أليس رهان التطوير التكنولوجي مطلب القطاعات كلها، وألا يمر تعميم وسائل الاتصال والإعلام الحديثة وتكوين مستخدميها بالضرورة عبر المؤسسات التعليمية والتكوينية؟ ثم، هل يمكن إنجاح تعميم هذه الوسائل وتيسير نفاذيتها في المجتمع من دون التفكير في آليات وقائية هي خط دفاع قيمي لتحسين مستعملها من الانزلاقات الممكنة؟

إن اعتماد التخطيط الاستراتيجي مدخلا ضروريا في كل حكمة جيدة يتطلب استحضار هذه الأسئلة والتداخلات، وهو مهمة تستوجب تكوين موارد بشرية مؤهلة للاضطلاع بهذه المهمة وفق قواعده وأعرافه العلمية (التخطيط الاستراتيجي)، وذلك من خلال تكوين أساسي ومستمر يضمن التجديد والمواكبة. ربما لايجدي نفعاً الاكتفاء بتغيير البرامج والمضامين الدراسية وتطوير المقاربات البيداغوجية، إذا لم تؤسس الدولة - متمثلة في الوزارة الوصية على قطاع التربية الوطنية - مشروعاً متكاملًا يستجيب لمتطلبات المواطنين، سواء على المستوى الاجتماعي أو على المستوى الاقتصادي أو السياسي. لذلك، فإن غموض غايات التعليم العمومي المغربي ومرامييه وأهدافه، أو بالأحرى عدم وضوح السياسة التعليمية في المغرب، ربما يستعصي معه وضع مشروع دقيق يحمل الإجابة عن أسئلة قابلة للتغيير بحسب الزمان والمكان والثقافة السائدة واختيارات البلد الاجتماعية الكبرى، وهي من قبيل من نحن؟ أي مدرسة نريد؟ بأي موارد وإمكانات ووسائل مادية وبشرية؟ وبأي مواصفات يجب أن يكون خريجوها؟ ماذا نريد منها تحديداً؟ هل نريد أطراً مؤهلة في مجالات معينة لتيسير اندماجها في سوق الشغل، أم أن هدفنا لا يتعدى محاربة الأمية وتفريخ عاطلين من العمل يحتلون الشارع العام؟ ما مصير الميثاق الوطني للتربية والتكوين؟ ماذا بعد المخطط الاستعجالي وبيداغوجيا الإدماج؟ ثم، هل إدماج التكنولوجيات في المجال التربوي يعد غاية في ذاته أم مجرد دعامة للرفع من جودة التكوين؟ وإذا كان لا بد من الانفتاح على التدفق التكنولوجي في ظل التطورات العلمية المتسارعة، فكيف نتصور استثمارها واستخدامها ومراقبتها لحماية فئتي الأطفال والشباب باعتبارهما شريحتين هشتين وسهلتا الاختراق، ولا سيما بعد ظهور حالات

مجال تعميم التكنولوجيات في الفضاء التعليمي، من قبيل ما خاطب به لوك فيري، وزير التعليم الفرنسي الأسبق، المشاركين في الدورة الثالثة والعشرين للجامعة الصيفية للاتصال: «يجب عليكم أن تقولوا لنا حقاً لماذا ستصلح كل هذه التجهيزات المعلوماتية في مدارسنا، وأيضاً أن تفتحوا علينا آلات وطرائق تكون حقاً محمسة... إن تكنولوجياتكم للإعلام والاتصال ذات تأدية جد مرتفعة، لكن ما معناها بالنسبة لتصورنا القديم للتقدم. فعندما يقال لي مثلاً، إن هذه التكنولوجيات تسمح لطفل في العاشرة من عمره بالنفاذ إلى مجموع ملخصات المقالات والكتب الموجودة بمكتبة 'الكونغرس' التي تحوي 15 مليون مؤلف، وعلمنا أننا في فرنسا لا نتجاوز في المعدل قراءة خمسة كتب في السنة لكل فرد، فإني أفسد عن مدى استفادة هذا الطفل من إمكانية النفاذ إلى 15 مليون وثيقة»⁽⁶¹⁾.

إن رهان التطوير والتجديد في المضامين والطرائق التعليمية هو من رهانات الارتقاء بمهمات المنظومة التربوية لاكتمال وظيفتها السوسيو-اقتصادية. ولا شك في أن تحقيق هذا الرهان يرتبط بضرورة تشجيع البحث العلمي باعتباره قاطرة للتنمية، وسبيلاً للنهوض بالمغرب حتى يكون جديراً بالتنافس الحضاري، وقادراً على الركض في ركب الطامحين نحو التقدم بمختلف المجالات. ولن يتحقق ذلك إلا بتوضيح الرؤى في مجال البحث العلمي من خلال تبني سياسة تعليمية عمومية واضحة، وتوفير الظروف والشروط لاشتغال الباحثين، لأن من شأن ذلك تشجيعهم وتحفيزهم على إجراء دراسات وبحوث حول دور المؤسسات التعليمية في مواجهة تحديات التحولات التكنولوجية والقيمية، ودور الإعلام والأسرة ومكونات المجتمع المختلفة في مواجهة هذه التحديات، للوقوف على أسبابها ونتائجها السلبية والإيجابية برؤية شمولية ومتفتحة تعود بالنفع على الجميع. يضاف إلى ذلك ضرورة استثمار هذه البحوث العلمية وإعادة الاعتبار إليها وإلى أصحابها، والحرص على تفعيل الأنشطة الموازية والمندمجة داخل المؤسسات التعليمية من خلال تفعيل الأندية والورشات التعليمية لتشجيع المدرسين والتلاميذ على حد سواء، وتحفيزهم على الإبداع والابتكار والتجديد لضمان رهان انخراطهم في مجتمع المعرفة، وتنمية قدرتهم على التعامل معه. لذلك كله، لا زال أملنا قائماً في نجاح المجلس الأعلى للتربية والتكوين والبحث العلمي، في مؤسسة بنى البحث التربوي بمختلف مؤسسات التربية والتكوين للمساهمة في عقلنة القرارات المختلفة وترشيدها عبر جعل بحوثها العلمية الأكاديمية والميدانية آليات لإعداد

تعليمها له»، قاصداً تلميذه. طبعاً، لا يمكن أن نعلم التلميذ كيف يحيى بشكل مصطنع، بل ينبغي له أن يطور قدراته الخاصة التي تسمح له بإدماج ما يتعلمه في حياته، وهو ما يعني أن علاقة المتعلم بمادة التعلم تتطلب دائماً علاقة إبداعية أصيلة.⁽⁵⁵⁾ تتجلى هذه العلاقة في خلق علاقة تقارب وانسجام بين المعرفة وفعل التعلم ذاته، من خلال توظيف الطرق الفعالة التي تحترم المتعلم وتبني معارفه وتطور مهاراته وكفاياته، مع الأخذ بعين الاعتبار ما اكتسبه من تجارب سابقة، سواء داخل المدرسة أو خارجها.⁽⁵⁶⁾

تفترض مواكبة التحولات التكنولوجية والقيمية التي يشهدها العالم في الوقت الحالي، وظائف وتحديات كبيرة على منظومة التربية والتكوين، وهو ما يجعلها مدعوة إلى وضع نظام مدرسي مرن ومشوق ومتجدد يركز على كيف بدل الكم، إذ ليست كثرة المعلومات هي المعرفة الوجيهة، على حد تعبير إدغار موران، تلك التي نتعرف من خلالها على القدرة على تنظيم المعلومات وتأطيرها في سياقها الذي يبقى أهم من المعلومات في حد ذاتها. وليست لهذه الأخيرة أي علاقة بالمبالغة في الترميز والتعقيد⁽⁵⁷⁾. كما أنه يشجع المدرسين والمتعلمين على الإبداع والابتكار، الأمر الذي يتطلب إعادة النظر في المناهج والكتب المدرسية⁽⁵⁸⁾ وتدريب وتكوين الموارد البشرية ونظام ترقيتها، وكيفية تسيير الإدارة التربوية والإشراف التربوي وأساليب التقييم وطرق تدبير الصفقات العمومية، وغيرها من آليات تدبير عناصر المنظومة.

لإعداد أجيال الألفية الثالثة في العالم المتغير بكل خصائصه وطبيعته، ينبغي تطوير الطرائق التعليمية بشكل تتوجه فيه إلى تنمية مهارات التعلم الذاتي والبحث والتفكير والتحليل النقدي، وتحديث أساليب حل المشكلات وتوظيف الذكاءات المتعددة، واكتساب مهارات الحياة وتعزيز روح النقد والحوار، واستخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال⁽⁵⁹⁾، مع الوعي بأهمية التناغم الناجع بين التكنولوجيات الجديدة والأساليب التربوية «التقليدية» عبر سيروية متأنية وحذرة تخضع للتقييم والتصحيح المستمرين، بعيداً عن نشوة الاحتياج والانبهار والتهافت، وعن التشبث اللاواعي أحياناً، بفضاءات وأساليب يركن إليها ويستكان بحكم العادة والتعود. كما يبدو أن من الأرجح أن تدمج التكنولوجيات الجديدة في المدرسة عبر مقاربة ترتكز على الإصلاح التدريجي المرحل، وأن يؤخذ في الاعتبار ثقافة الفاعل الأساسي وسلوكه في حق التعليم، وهو المدرس⁽⁶⁰⁾، والتساؤلات الحاصلة في بعض البلدان التي راكمت قدراً من الخبرة في

أفراد المجتمع وتقوية مناعتهم تربوياً وقيماً وثقافياً حتى لا تظل مقودة في حين أن المطلوب منها هو أن تكون القائدة في ظل مجتمع قيد التحول.

والجدير ذكره أن استعراض التحديات والأعطاب التي تشكو منها المدرسة المغربية ليس تعبيراً عن يأس من الإصلاح، أو استسلاماً للنزعة التشاؤمية، أو تشكيكاً مطلقاً في حسن النيات أو جدية الجهد المبذول، وليس تشويشاً كما يحلو لبعض الأوساط أن يصفه، وإنما هو انتصار للمستقبل، ودعوة من خلال المداخل المقترحة المركبة أعلاه، على اقتضاها، إلى أخذ الأمور بعين الجسد، وأن يكون كل مسؤول على قدر المسؤولية الملقاة على عاتقه، لأن تحصين النشء بالقيم وترسيخها لديهم حتى يواجهوا بثبات التحولات المتسارعة في علاقتها المتحركة بصيرورات التواصل الاجتماعية وأشكالها وفاعليها داخل المجتمع⁽⁶³⁾، ويكونوا ثقافة نقدية متبصرة تدخل في الإطار العام للتربية على وسائل الإعلام والاتصال⁽⁶⁴⁾، هما أمانة على عاتق كل الأجيال والشرائح ويتقاطع فيها إرث الماضي وصراعات الحاضر وآفاق المستقبل، وما يرافق ذلك من الاستحضار الدائم لضرورة مساهمة الجميع، سواء أكانوا أفراداً أم جماعات أم مؤسسات للمساهمة في بناء مغرب الغد، حيث تحظى مؤسساته التعليمية بالاحترام والتقدير اللازمين، ويتمتع خريجوها بقدر عال من الكفاءة والمسؤولية والكرامة والغيرة الوطنية.

الهوامش :

- 6 - اليونيسكو، ص 19.
- 7 - المصدر نفسه.
- 8 - مقتطف من نص الرسالة الملكية التي وجهها الملك محمد السادس إلى المشاركين في الندوة الوطنية التي نظمها المجلس الأعلى للتعليم حول المدرسة والسلوك المدني، الرباط، 23-24 أيار/ مايو 2007.
- 9 - المادة 21 من الميثاق الوطني للتربية والتكوين.
- 10 - المملكة المغربية، وزارة التربية الوطنية، الدليل البيداغوجي لإدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم (الرباط: المختبر الوطني للموارد الرقمية، 2012)، ص 12.
- 11 - المصدر نفسه.
- 12 - حسين حمدي الطوبجي، «التكنولوجيا داخل الفصل»، عالم الفكر، السنة 24، العددان 1-2 (تموز/ يوليو - كانون الأول/ ديسمبر 1995)، نقلاً عن: عبد اللطيف حسيني، دليل المدرس في تكنولوجيا الإعلام والتواصل التربوي (د.م.ن.أ، 2010)، ص 8.
- 13 - دونالد بيل، نقلاً عن: المملكة المغربية، وزارة التربية الوطنية، ص 12.
- 14 - صليب روفائيل، «التربية التكنولوجية في التعليم العام»، التربية الجديدة، العدد 35، 1984، نقلاً عن: عبد اللطيف حسيني، دليل المدرس في تكنولوجيا الإعلام والتواصل التربوي، ط1، 2010، ص 8.
- 15 - مشاط، ص 36.
- 16 - للمزيد، انظر: نبيل علي، العرب وعصر المعلومات، عالم المعرفة؛ 184 (الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، 1994)، ص 228.
- 17 - Dictionnaire encyclopédique de l'éducation et de la forma-

القرارات التربوية والإدارية وصناعتها على جميع مستويات منظومة التربية والتكوين.

خاتمة

من نافلة القول ترديد الحديث حول تأثير التحولات والتطورات المتسارعة، على الصعيد العالمي، في ما هو محلي، بشكل مباشر أو غير مباشر، وفي ذات الوقت تداعيات الأحداث المحلية وصدائها، في الزمن الراهن، على مستوى الكوكب الأرضي بأكمله. هذا المعطى الأساسي في عصرنا هو ما يعجز نظامنا المعرفي والتربوي عن متابعته واستيعابه؛ فهو عاجز، بحسب إدغار موران، عن ربط المحلي بالكوني والكوكبي، واستخلاص النتائج التربوية لذلك... إن هذا «الثقب الأسود» يبتلع ويعدم كل ما يمكن التوصل إليه بفضل هذا الرابط، وبفضل المعرفة الوجهية التي تكون قادرة على تصور المشكلات الأساسية والشاملة في سياقها الكوكبي بجميع أبعاده ودلالاته⁽⁶²⁾.

ارتباطاً بموضوعنا نشير إلى أن الحدث العالمي يتمثل في الثورة التكنولوجية وما أحدثته من تغييرات ونتائج على مختلف مجالات الحياة البشرية، أصبحت معها القيود والضوابط على المعلومات أكثر هشاشة، أكان على المستوى الأسري أم على المستوى المدرسي أو الإعلامي أو المجتمعي. لذلك، فإن المدرسة مدعوة إلى تحصين

- 1 - انظر تقديم أحمد أوزي، في: نور الدين مشاط، المدرسة المغربية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تقديم أحمد أوزي، منشورات مجلة علوم التربية، 28 (الرباط: منشورات مجلة علوم التربية، 2011)، ص 7.
- 2 - مصطفى شمعة، الإدارة التربوية المغربية وحكمة التدبير: اقتراحات عملية لتثبيت حكمة جيدة بالمدرسة المغربية، ط1 (فاس: منشورات مقاربات، 2012)، ص 5.
- 3 - استعمل مفهوم «مجتمع المعرفة» لأول مرة سنة 1969 من قبل الأستاذ الجامعي بيتر دروكي، وقد تعمق في التسعينات، وبخاصة عبر الدراسات المفصلة حول الموضوع التي نشرت من قبل باحثين مثل روين مانسيل أو نيكوستيهر. وقد ولد سنوات 1960 و 1980 من القرن العشرين، في الوقت نفسه لولادة مفهوم «المجتمعات المتعلمة» والتعليم للجميع مدى الحياة. بالإضافة إلى أن مفهوم مجتمع المعرفة لا يمكن فصله عن الدراسات حول مجتمع المعلومات، الذي ظهرت بوادره مع نشوء السيبرنطيقا، ومنذ الستينيات، عند نشر ثلاثية مانويل كاستيل المخصصة لـ «عصر المعلومات»، إلى التسعينيات، سيلخص مفهوم مجتمع المعلومات، هذا بشكل ما، التحولات الاتجاهات التي وصفها أو استشرعها الرواد الأوائل: أي اختراق التكنولوجيا للسلطة، واقتصاد جديد للمعرفة العلمية، وتحولات العمل. للمزيد، انظر: منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، من مجتمع المعلومات إلى مجتمعات المعرفة (باريس: اليونسكو، 2005)، ص 23.
- 4 - «المدرسة والمعرفة» (ملف)، المدرسة المغربية، العددان 4-5 (تشرين الأول/ أكتوبر 2012)، ص 8.
- 5 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم، ص 11.

41 - عبد العزيز سنهجي، «أي مدرسة لمغرب المستقبل؟ مقارنة عبر مدخل التوجيه التربوي»، مداخلة القيت في: «أية مدرسة لمغرب المستقبل؟» (المنظرة الثانية التي نظمتها مركز الدراسات والبحوث في منظومة التربية والتكوين بشراكة مع جامعة السلطان مولاي سليمان، وبدعم من الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين، بني ملال، 23-24 شباط/فبراير 2013).

42 - المنجرة، ص. 31.

43 - المصدر نفسه.

44 - للمزيد، انظر: الكسندر كينج وبرتراند شنيدر، الثورة العالمية الأولى: من أجل مجتمع عالمي جديد، تقرير نادي روما، مع مقدمة إبراهيم حلمي عبد الرحمن؛ نقلته إلى العربية وفاء عبد الإله (بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية، 1992)، نقلا عن: علي أحمد مذكور، «العولمة وحتمياتها التكنولوجية والحصانة الثقافية»، ورقة قدمت إلى: «العولمة وأولويات التربية»، (ندوة نظمتها كلية التربية، جامعة الملك سعود، الرياض، 17-18 نيسان/أبريل 2004)، ص. 16، على الموقع الإلكتروني لكلية التربية: <http://faculty.Ksu.edu.sa>.

45 - مذكور، ص. 16.

46 - Antoine Reverchon, «Les Méthodes d'enseignement du futur», Le Monde de l'éducation (Novembre 1994), p. 34.

47 - عبد الوهاب الراسي، «التكنولوجيات الجديدة التربوية: من التلقين إلى الموليميديا»، مجلة الإذاعات العربية، العدد 2 (2001)، ص. 9.

48 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ملخص تقرير التنمية البشرية، 2013: نهضة الجنوب تقدم بشري في عالم متنوع (نيويورك: البرنامج، 2013)، ص. 4.

49 - مشاط، ص. 34.

50 - أوزي، ص. 108.

51 - Renald Legendre, Dictionnaire actuel de l'éducation, le défi éducatif, 3^{ème} éd. (Montréal: Guérin, 2005).

52 - للمزيد من المعلومات حول هذا الجانب النسقي، انظر: جميل حمداوي، من قضايا التربية والتعليم، سلسلة شرفات: 19 (الرباط: منشورات الزمن، 2006)، ص. 112.

53 - بتصرف عن: محمد الدريج، «نداء وزارة التربية الوطنية: نداء استغاثة أم هروب إلى الأمام؟»، هسبريس (الإلكترونية)، 2013/10/19، على الموقع الإلكتروني: <http://hespress.com/permalink/64769.html>.

54 - الميثاق الوطني للتربية والتكوين، المجال الخامس: التسيير والتدبير، الدعامة السادسة عشر: إقرار اللامركزية واللامركز في قطاع التربية والتكوين، المادة 152.

55 - إدغار موران، «سبعة نقوب معرفية سوداء أو نقد الأساس المعرفي للمنظومة التربوية الحالية»، وجهة نظر، العدد 23 (خريف 2004)، ص. 41.

56 - استاتني ومرنبت، «المدرسة المغربية ومطلب ترسيخ قيم المواطنة»، ص. 36.

57 - موران، ص. 42.

58 - لمزيد من المعلومات، انظر:

Elhabib Stati, "Le Manuel scolaire à l'école primaire : Effets et limites," Cahiers de l'éducation et de la formation, no. 3 (Septembre 2010) pp. 9 ss.

59 - أوزي، ص. 118.

60 - عبد النبي الرجواني، التعليم في عصر المعلومات: تجديد تربوي أم وهم تكنولوجي؟، كتاب الجيب: 46 (الرباط: منشورات الزمن، 2005)، ص. 45 وما بعدها.

61 - المصدر نفسه، ص. 53 وما بعدها.

62 - موران، ص. 43.

63 - الصاق الحماني، «الإعلام الجديد: مقارنة تواصلية»، مجلة الإذاعات العربية، العدد 4 (2006)، ص. 3.

64 - الرجواني، ص. 117 وما بعدها.

tion, dir. de la réd., Philippe Champy et Christiane Étévé; conseillers scientifiques Claude Durand-Prinborgne, Jean Hassenforder et François de Singly (Paris: Nathan, 1981), pp. 1025 ss.

18 - عبد اللطيف الفارابي [وآخرون]، معجم علوم التربية: مصطلحات البيداغوجيا والبيداكتيك، علوم التربية: 9-10 (الدار البيضاء: دار الخطابي، 1994)، ص. 359.

19 - محمد الهادي عفيفي، في أصول التربية: الأصول الفلسفية للتربية (القاهرة: مكتبة الأنجلو مصرية، 1978)، ص. 286.

20 - عبد الرحمن بدوي، موسوعة الفلسفة، 2 ج (بيروت: المؤسسة العربية للدراسات والنشر، 1994-1996)، ص. 216 وما بعدها.

21 - المصطفى صويلح، «مجالات التربية على حقوق الإنسان»، عالم التربية، العدد 15 (2004)، ص. 36.

22 - الحبيب استاتني وعبد الإله مرتبط، «إشكالية الانتقال بمنظومة القيم من التصور إلى الممارسة»، الجريدة التربوية، العدد 46 (تشرين الثاني/نوفمبر 2012)، ص. 9.

23 - محمد أحمد الشريف [وآخرون]، استراتيجية تطوير التربية العربية: تقرير لجنة وضع استراتيجية لتطوير التربية في البلاد العربية (بيروت: دار الريحاني للطباعة والنشر، 1979)، ص. 300.

24 - عبد اللطيف المودني، «المدرسة المغربية ومسارات التربية على القيم المشتركة»، دفاتر التربية والتكوين، العدد 5 (أيلول/سبتمبر 2011)، ص. 9.

25 - للمزيد، انظر: الحبيب استاتني وعبد الإله مرتبط، «المدرسة المغربية ومطلب ترسيخ قيم المواطنة والسلوك المدني: التحديات والتحديات»، دفاتر التربية والتكوين، العدد 5 (أيلول/سبتمبر 2011)، ص. 29.

26 - محمد فرطميسي، «الطفل والأسرة والمجتمع: التحول والتفاعل»، في: الأسرة والطفل والتحول المجتمعي: إشغال الملتقى الوطني الثاني للأسرة المنعقد بمدينة فاس بتاريخ 22-23-24 1994، إعداد وتقديم محمد فرطميسي وعبد المقصود راشدي، ملتقى الأسرة (الدار البيضاء: منشورات الشعلة، 2002)، ص. 12.

27 - أحمد أوزي، «المدرسة والتكوين ومتطلبات بناء مجتمع المعرفة»، المدرسة المغربية، العددان 4-5 (تشرين الأول/أكتوبر 2012)، ص. 113.

28 - هيرتس، ص. 95.

29 - المنجرة، ص. 21.

30 - عبد الله أبو هيف، «الغزو الثقافي والمفاهيم المتصلة به»، النبا (لبنان)، العدد 63 (تشرين الثاني/نوفمبر 2001)، على الموقع الإلكتروني: <http://annabaa.org/pastnba/index.htm>.

31 - أبو زيد عبد الرحمن بن محمد بن خلدون، مقدمة ابن خلدون، اعتناء ودراسة أحمد الزعبي (بيروت: دار الأرقم للطباعة والنشر، 2004).

32 - المنجرة، ص. 69.

33 - للمزيد، انظر: آرثر أسا بيرغر، وسائل الإعلام والمجتمع: وجهة نظر نقدية، ترجمة صالح خليل أبو إصبع، عالم المعرفة: 386 (الكويت: المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، 2012)، ص. 123.

34 - تدريس مادة التربية على المواطنة إلى جانب مادتي التاريخ والجغرافيا في السلك الثانوي الإعدادي، غير أن المشرع التربوي لم ير فائدة في تدريسها في السلك الثانوي التأهيلي.

35 - عبد اللطيف الفلق، «التعليم أي مشروع؟» في: ألان روسيون [وآخرون]، التحولات الاجتماعية بالمغرب (الرباط: مركز طارق بن زياد للدراسات والبحوث، 2000)، ص. 110.

36 - أوزي، ص. 113.

37 - عبد الهادي مفتاح، «إصلاح التعليم وأزمة القيم»، عالم التربية، العدد 19 (2010)، ص. 217.

38 - أحمد بوكوس، «من أجل مدرسة مغربية: بعض المقدمات»، المدرسة المغربية، العدد 1 (أيار/مايو 2009)، ص. 24.

39 - تنص المادة 21 من الميثاق الوطني للتربية والتكوين على أن قطاع التربية والتكوين يشكل أول أسبقية وطنية بعد الوحدة الترابية.

40 - للمزيد من المعلومات حول مظاهر العطب، انظر: مفتاح، 216 وما بعدها.