

## Conclusion générale :

---

En conclusion, ce numéro spécial a traité divers aspects des transformations structurelles, économiques et sociales au Maroc. Dans la première partie, nous avons essayé de scruter et d'examiner les transformations économiques, en mettant en évidence l'importance de la stratégie nationale de la compétitivité logistique, du tourisme, des fuites des capitaux, des fluctuations boursières, de la soutenabilité du secteur extérieur, de l'industrialisation et du système bancaire. Dans la deuxième partie, nous avons tenté d'étudier les transformations sociales, en analysant notamment le rôle des organisations de l'économie sociale et solidaire dans la promotion de la justice sociale, le rôle de la communication territoriale dans la mise en place d'un nouveau modèle du développement et la place des soft-skills dans le système éducatif marocain. Enfin, dans la troisième partie, nous avons essayé d'aborder les transformations organisationnelles et institutionnelles, en montrant l'importance des partenariats public-privé (PPP) et l'efficacité du recrutement digitalisé par rapport au recrutement classique.

En fait, nous avons analysé une grande diversité de sujets associés aux transformations structurelles dans les domaines économiques et sociaux. Pourtant, malgré cette diversité, nous avons détecté plusieurs tendances communes qui traduisent et illustrent l'importance des transformations structurelles dans ces différents domaines. Tout d'abord, nous avons remarqué que la maîtrise des transformations structurelles économiques et sociales est primordiale pour encourager, promouvoir et stimuler la résilience et la compétitivité des entreprises, spécifiquement face aux défis et challenges imposés par la crise sanitaire de Covid-19.

Pour l'avenir, il est primordial de continuer à découvrir les implications des transformations structurelles dans les domaines économiques et sociaux pour garantir une croissance pérenne et consolider les stratégies de développement local et durable.

Les transformations structurelles économiques et sociaux constituent un point de passage indispensable pour toute nation qui désirent grimper les échelons du développement, ces transformations sont fréquemment associées à de la faculté d'un pays à s'ériger d'une société agraire de subsistance vers une économie de productivité. En ce qui concerne le Maroc, les réflexions ont pris de l'ampleur à l'égard de la faculté des dynamiques actuelles à activer et intensifier le rythme de l'activité économique et sociale au point de déployer la population active en situation de « sous-emploi » vers des secteurs qui possèdent des niveaux de productivité plus convenables et qui assurent et garantissent des conditions de vie optimales. Cependant, le secteur industriel n'est pas bien placé pour jouer le rôle de passage entre les activités agricoles et celles tertiaires. L'économie du Maroc se "tertiarise" de façon précoce, au profit d'une réaffectation de la force de travail agricole mais, de temps en temps, au détriment du secteur manufacturier qui se rétrécit proportionnellement à une phase de développement prématurée. Aussi, des politiques industrielles ont vu le jour, cherchant principalement la promotion et le développement d'un tissu industriel enraciné dans des grandes entreprises multinationales

installées au Maroc qui construisent, à leur tour, des relations et des liaisons à l'avance avec des systèmes productifs domestiques de plus petite taille.

D'ailleurs, pour relever ces défis qui concernent le contrôle et la maîtrise des transformations structurelles économiques et sociales, il est primordial de favoriser la coopération et la concertation entre les divers acteurs concernés par ces transformations, particulièrement les chercheurs, les professionnels et les décideurs politiques, en vue de développer des solutions appropriées et convenables aux nécessités et aux exigences de chaque contexte. Les chercheurs doivent poursuivre l'exploration et la découverte des diverses formes des transformations structurelles, tandis que les professionnels doivent exécuter et concrétiser des pratiques et des stratégies performantes afin de profiter et d'exploiter ces transformations. Quant aux décideurs politiques, ils doivent jouer un rôle primordial pour surveiller et encadrer ces transformations et garantir que les avantages sont distribués de manière juste et équilibrée dans la société.

Enfin, il est crucial de sensibiliser les acteurs concernés aux enjeux de ces transformations et d'encourager une interprétation critique de leurs avantages et de leurs restrictions. Les différents acteurs concernés doivent être informés sur les conséquences de ces transformations pour la vie quotidienne, spécifiquement en ce qui concerne l'emploi. Ils doivent par ailleurs être encouragés à participer et à contribuer aux réflexions publiques et à faire entendre leur voix dans le processus décisionnel.

En somme, ce numéro spécial a permis de déterminer les orientations communes en ce qui concerne les transformations structurelles dans les domaines économiques et sociaux. Cependant, il reste encore beaucoup à faire pour profiter totalement des avantages de ces transformations tout en essayant d'éviter leurs risques probables. Il est donc vital de continuer la recherche dans ce domaine, de coopérer et de sensibiliser les différents acteurs concernés aux enjeux de ce type de transformations.

#### **Le Comité de Coordination du Numéro Spécial AME, Juin 2023**

