

Introduction Editoriale :

« Le changement est la loi de la vie. Et ceux qui ne regardent que le passé ou le présent sont certains de manquer l'avenir. » - John F. Kennedy

Au cours des dernières années, le Royaume du Maroc a connu des transformations structurelles significatives dans les domaines économique, social et institutionnel. Ces évolutions, survenues dans un contexte national et international en constante évolution, ont engendré d'importants défis tout en permettant de notables progrès. Il est donc impératif de mener une évaluation rigoureuse de ces défis et réalisations, ainsi que de leurs répercussions sur l'ensemble de la société marocaine.

C'est dans cette perspective que nous avons le plaisir de vous présenter ce numéro spécial, intitulé « **Exploration des transformations structurelles économiques et sociales au Maroc : Evaluation des défis et des acquis** ». Cette édition spéciale vise à combler les lacunes théoriques, méthodologiques et empiriques dans l'étude des transformations structurelles économiques, sociales et institutionnelles au Maroc, en se focalisant sur les questions essentielles qui y sont rattachées.

Ce numéro spécial est consacré aux travaux présentés lors de la manifestation scientifique internationale sur le thème « **Les transformations structurelles économiques et sociales au Maroc : Regards croisés sur les défis et les acquis** », qui s'est tenue les 9 et 10 février 2023. Cet événement a été organisé conjointement par le Département de Techniques de Gestion, de Communication et Sciences Sociales (DTGCSS) et le Laboratoire de Recherche Pluridisciplinaire des sciences, des technologies et de la société (LRPSTS) de l'École Supérieure de Technologie de Khénifra, en partenariat avec la revue "Alternatives Managériales et Economiques (AME)". Il a rassemblé de nombreux experts de divers horizons marocains et du monde entier pour discuter des questions capitales liées aux changements économiques et sociaux qu'a connus le pays au cours des deux dernières décennies.

Le comité de rédaction a ciblé trois domaines primordiaux pour la sélection des travaux : les **transformations économiques**, les **transformations sociales** et les **transformations organisationnelles et institutionnelles**. Chaque article aborde une problématique spécifique, contribuant ainsi à approfondir la compréhension des enjeux liés à ces transformations.

Ce numéro spécial aborde un large éventail de problématiques liées aux transformations économiques, sociales et organisationnelles au Maroc. Les articles sélectionnés explorent les défis, les opportunités et les résultats associés à ces transformations, et offrent une analyse approfondie de la compétitivité logistique, de l'impact des fluctuations boursières, de la soutenabilité du secteur extérieur du Maroc, de l'impact du système bancaire sur la croissance économique, ainsi que de l'industrialisation du Maroc à l'ère de la mondialisation et de l'impact de la crise de la Covid-19 sur les entreprises.

La transformation sociale est un autre domaine d'intérêt primordial abordé dans cette édition. Les articles examinent le rôle des organisations de l'économie sociale et solidaire dans la promotion de

la justice sociale au Maroc, en se concentrant sur le cas des coopératives dans la province d'Al Haouz. De plus, l'importance des compétences non techniques, ou "soft-skills", dans le système éducatif marocain est mise en avant dans le contexte du nouveau modèle de développement.

Enfin, la transformation institutionnelle et organisationnelle est un thème central de plusieurs articles. Ces travaux explorent la communication territoriale comme levier de la mise en place du nouveau modèle de développement, l'efficacité du recrutement digitalisé par rapport au recrutement classique dans le contexte de l'Université Sultan Moulay Slimane Béni Mellal, ainsi que les partenariats public-privé (PPP) au Maroc, avec une attention particulière portée aux facteurs de succès dans le cas de la région Fès-Meknès. L'impact de la numérisation sur la performance de l'université marocaine est également exploré, mettant en évidence comment l'introduction des outils numériques peut améliorer la performance institutionnelle.

Chaque article de ce numéro spécial présente une perspective unique et offre des aperçus précieux sur les problématiques fondamentales, contribuant ainsi à enrichir notre compréhension des transformations en cours au Maroc. Ces articles, rédigés par des chercheurs dans leurs domaines respectifs, abordent une variété de sujets, allant des transformations économiques aux changements sociaux et institutionnels.

Les travaux sélectionnés, qui constituent une base solide pour notre numéro spécial, offrent des perspectives éclairantes sur les problématiques liées aux transformations économiques, sociales, organisationnelles et institutionnelles au Maroc. Ils fournissent également des pistes de réflexion pour les chercheurs, les décideurs politiques et les praticiens qui cherchent à comprendre et à naviguer dans le paysage en constante évolution du Maroc.

Nous espérons que ce numéro spécial contribuera significativement à la recherche et à la réflexion sur les défis et les réalisations du Maroc en matière de développement économique et social. Nous souhaitons qu'il stimule des débats constructifs et des actions concrètes pour améliorer la situation actuelle. En effet, comprendre les changements économiques et sociaux que connaît le Maroc est essentiel pour l'avenir du pays, et cette compréhension peut conduire à des réponses plus efficaces à ces changements.

Nous croyons fermement que cette édition sera une lecture stimulante et informative pour toute personne intéressée par les questions de développement économique et social. Notre espoir est que les articles présentés initieront des débats fructueux et des discussions. Nous vous invitons à partager vos réflexions sur la manière dont cette publication peut contribuer à une meilleure compréhension de ces sujets importants, ainsi qu'à réfléchir à la façon dont elle peut inspirer un changement positif.

Le Comité de Coordination du Numéro Spécial AME, Juin 2023

